

**Sprawozdanie o wynagrodzeniach  
Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A.  
za rok 2021**

Obowiązująca Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. („Spółka”, „Polityka”) została zatwierdzona w dniu 31 sierpnia 2020 r. uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Arctic Paper S.A.

Zgodnie z §7 pkt. 1 Polityki, Rada Nadzorcza sporządza corocznie Sprawozdanie o wynagrodzeniach celem przedstawienia Walnemu Zgromadzeniu informacji dotyczących wynagrodzeń otrzymanych w poprzedzającym roku obrotowym przez Zarząd oraz Radę Nadzorczą Spółki. Sprawozdanie jest poddawane weryfikacji przez biegłego rewidenta.

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwałę opiniującą sprawozdanie o wynagrodzeniach. Uchwała ma charakter doradczy.

Rada Nadzorcza Arctic Paper S.A. sporządziła po raz pierwszy sprawozdanie o wynagrodzeniach łącznie za lata 2019 i 2020. W dniu 29 kwietnia 2021 r. Rada Nadzorcza przyjęła „Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Arctic Paper SA za lata 2019-2020” i zarekomendowała jego przedłożenie Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Spółki.

„Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Arctic Paper SA za lata 2019-2020” zostało poddane weryfikacji przez biegłego rewidenta Grant Thornton Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. W dniu 29 kwietnia 2021 roku biegły rewident wydał raport w zakresie oceny sprawozdania o wynagrodzeniach, który stanowił załącznik do projektu uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia. Dnia 22 czerwca 2021 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Arctic Paper S.A. uchwałą nr 20/2021 pozytywnie zaopiniowało przedłożone sprawozdanie. W 2021 roku Spółka nie stosowała odstępstw od obowiązywania Polityki Wynagrodzeń, odstępstw od czasowego jej stosowania, jak również odstępstw od procedury wdrażania Polityki.

Obowiązująca wersja Polityki jest dostępna na stronie internetowej Arctic Paper S.A.

Wszystkie wartości przedstawione w raporcie wyrażone są w polskich złotych.

## **I. Składniki wynagrodzenia Zarządu oraz Rady Nadzorczej w latach 2021**

### **1.1 Zarząd**

Zgodnie z treścią § 4 pkt. 7 Polityki Wynagrodzeń wynagrodzenie Członków Zarządu Arctic Paper S.A. obejmuje następujące elementy:

- Wynagrodzenia stałego - należne Członkom Zarządu Arctic Paper S.A. za pełnioną funkcję;
- Wynagrodzenia zmiennego - nagrody za osiągnięcie krótko-, średnio- lub długoterminowych celów zgodnie ze strategią Spółki;
- Świadczenia dodatkowego - w tym niemające bezpośrednio charakteru pieniężnego, dodatki i benefity takie jak: oddanie do użytkowania samochodu służbowego (w tym także do celów prywatnych), współfinansowanie opieki zdrowotnej (w tym dla członków najbliższej rodziny jak: małżonek i małoletnie dzieci), pokrycie składek z tytułu umowy ubezpieczenia na życie oraz umowy ubezpieczenia odpowiedzialności typu D&O (Directors&Officers).

Obligatoryjną częścią wynagrodzeń wypłacanych Członkom Zarządu Arctic Paper S.A. są jedynie wynagrodzenia stałe. W 2021 roku wynagrodzenie Zarządu Arctic Paper S.A. składało się z wynagrodzenia stałego oraz wynagrodzenia zmiennego.

## 1.2 Rada Nadzorcza

W 2021 roku wynagrodzenie Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. składało się wyłącznie z wynagrodzenia stałego, opartego o powołanie na funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej lub Członka Rady Nadzorczej przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki („Walne Zgromadzenie”).

Członkom Rady Nadzorczej pełniącym funkcje w komitetach Rady Nadzorczej przysługują dodatkowe miesięczne wynagrodzenia w wysokości ustalonej przez Walne Zgromadzenie w drodze uchwały.

## II. Wysokość całkowitego wynagrodzenia

### 2.1 Zarząd

#### Wynagrodzenie pobierane w Arctic Paper S.A. w 2021 r.

Zarząd	Wynagrodzenie stałe z tytułu pełnienia funkcji	Wynagrodzenie zmienne	Świadczenia dodatkowe	RAZEM
Michał Jarczyński - Prezes Zarządu	770 448	684 000*	-	1 454 448
Göran Eklund - Członek Zarządu	26 857	-	-	26 857
<b>RAZEM</b>	<b>797 305</b>	<b>684 000</b>	<b>-</b>	<b>1 481 305</b>

\* wynagrodzenie zmienne za lata 2019-2021

#### Proporcje poszczególnych składników wynagrodzenia

Zarząd	Wynagrodzenie stałe z tytułu pełnienia funkcji	Wynagrodzenie zmienne	Świadczenia dodatkowe	RAZEM
Michał Jarczyński - Prezes Zarządu	53%	47%	-	100%
Göran Eklund - Członek Zarządu	100%	-	-	100%
<b>RAZEM</b>	<b>54%</b>	<b>46%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>

Wynagrodzenie Zarządu Arctic Paper S.A. w 2021 r. składało się w 54 % z wynagrodzenia pieniężnego z tytułu powołania, którego wysokość została określona odpowiednio Uchwałami Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. nr 03/08/2017 z dnia 30 sierpnia 2017 roku w sprawie wynagrodzenia Członka Zarządu oraz nr 03/12/2018 z dnia 10 grudnia 2018 roku w sprawie wynagrodzenia Prezesa Zarządu.

Wynagrodzenie zmienne stanowiło 46% całości wynagrodzenia Zarządu w 2021 r.

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń wartość wynagrodzenia zmiennego Prezesa Zarządu Arctic Paper S.A. w 2021 roku nie przekroczyła 50% wartości Wynagrodzenia Stałego brutto za dany rok.

Wynagrodzenie zmienne Prezesa Zarządu Arctic Paper S.A. w 2021 roku dotyczy realizacji celu średniookresowego za lata 2019-2021 związanego ze wzrostem kursu akcji Arctic Paper S.A.

Przyznanie wynagrodzenia zmiennego Członkom Zarządu następuje w oparciu o wynik przeprowadzonej przez Radę Nadzorczą oceny ich efektywności pracy oraz realizacji założonych celów. Dobór wskaźników (jak również poziom ich szczegółowości) dla poszczególnych Członków Zarządu uwzględniany jest indywidualnie z uwzględnieniem zakresu obowiązków i odpowiedzialności.

Wysokość wynagrodzenia zmiennego określana jest w szczególności w oparciu o:

- Wskaźniki ilościowe np. określone poziomy wskaźników finansowych;
- Wskaźniki celowościowe np. realizacja projektów inwestycyjnych, finansowych, modernizacyjnych oraz ochrony środowiska.

W skład wynagrodzenia członków Zarządu Arctic Paper S.A. nie wchodziły świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków Zarządu Arctic Paper S.A.

## 2.2 Rada Nadzorcza

Jedynym składnikiem wynagrodzenia Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. w 2021 r. było wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania. Podstawą wypłaty wynagrodzenia jest Uchwała nr 8/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 14 września 2016 roku w sprawie ustalenia zasad i wysokości wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej Spółki.

### Wynagrodzenie pobierane w Arctic Paper S.A. w 2021 r.

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania	Wynagrodzenie pieniężne dodatkowe	RAZEM
Per Lundeen - Przewodniczący RN	300 000	-	300 000
Thomas Onstad - Członek RN	150 000	-	150 000
Roger Mattsson - Członek RN	210 000	-	210 000
Mariusz Grendowicz - Członek RN**	87 919	-	87 919
Dorota Raben - Członek RN**	71 667	-	71 667
Zofia Dzik – Członek RN*	87 692	-	87 692
Anna Jakubowski – Członek RN*	75 177	-	75 177
<b>RAZEM</b>	<b>819 586</b>	<b>-</b>	<b>819 586</b>

\* Członek RN powołany w skład Rady Nadzorczej uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 22 czerwca 2021 roku.

\*\* Członek RN, który złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ze skutkiem na dzień 22 czerwca 2021 roku.

### Proporcje poszczególnych składników wynagrodzenia

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania	Wynagrodzenie pieniężne dodatkowe	RAZEM
Per Lundeen - Przewodniczący RN	100%	-	100%
Thomas Onstad - Członek RN	100%	-	100%
Roger Mattsson - Członek RN	100%	-	100%
Mariusz Grendowicz - Członek RN**	100%	-	100%
Dorota Raben - Członek RN**	100%	-	100%
Zofia Dzik – Członek RN*	100%	-	100%
Anna Jakubowski – Członek RN*	100%	-	100%
<b>RAZEM</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>

\* Członek RN powołany w skład Rady Nadzorczej uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 22 czerwca 2021 roku.

\*\* Członek RN, który złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ze skutkiem na dzień 22 czerwca 2021 roku.

W skład wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. nie wchodziły świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A.

### III. Zgodność wynagrodzenia Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej z przyjętą Polityką Wynagrodzeń w tym, w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.

Obecna Polityka Wynagrodzeń funkcjonuje w Arctic Paper S.A. od 31 sierpnia 2020 r. Dotychczas wypłacane wynagrodzenia Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. spełniają wymogi przyjętej Polityki Wynagrodzeń.

Wynagrodzenia Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. przyznawane i wypłacane są w formie przewidzianej przez Politykę Wynagrodzeń.

Wynagrodzenie Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. przyczynia się do realizacji strategii biznesowej oraz długoterminowego rozwoju grupy Arctic Paper S.A. m.in. poprzez adekwatne wynagradzanie, które ustalane jest w oparciu o zakres pełnionych obowiązków oraz kompetencje i doświadczenie, które są wymagane do właściwego zarządzania Spółką oraz sprawowania nad nią nadzoru.

Wysokość wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A. uwzględnia aktualną sytuację finansową Spółki oraz jej wielkość i otoczenie biznesowe.

### IV. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników.

Cele Członków Zarządu mogą mieć charakter niefinansowy (np. wskaźniki jakościowe, celowościowe - usprawnienia procesów, zaangażowanie, innowacje) lub finansowy (np. wyniki Spółki, określone poziomy poszczególnych wskaźników finansowych). Ocena

wykonania zadań stanowi podstawę do ustalenia indywidualnego poziomu wynagrodzenia zmiennego.

Ocena wyników, obejmująca kryteria finansowe i niefinansowe, odbywa się co roku. Komitet Wynagrodzeń przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendację w zakresie wartości wynagrodzenia zmiennego Członków Zarządu. Finalną decyzję o wysokości premii rocznej przyznanej poszczególnym Członkom Zarządu podejmuje Rada Nadzorcza.

#### V. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej.

	2017	2018		2019		2020		2021	
Wynagrodzenie zasadnicze członków Rady Nadzorczej Arctic Paper S.A.	Kwota	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana
Per Lundeen	324 071	300 321	-7%	300 000	0%	300 000	0%	300 000	0%
Thomas Onstad	150 017	150 000	0%	150 000	0%	150 794	1%	150 000	-1%
Roger Mattsson	206 717	210 000	2%	210 000	0%	210 000	0%	210 000	0%
Mariusz Grendowicz (do 22.06.2021)	180 000	180 252	0%	180 000	0%	181 906	1%	87 919	*
Dorota Raben (od 28.05.2019 do 22.06.2021)	-	-	-	84 881	-	155 223	*	71 667	*
Maciej Georg (do 28.05.2019)	150 000	150 000	0%	62 500	*	-	-	-	-
Zofia Dzik (od 22.06.2021)	-	-	-	-	-	-	-	87 692	*
Anna Jakubowski(od 22.06.2021)	-	-	-	-	-	-	-	75 177	*
Wynagrodzenie zasadnicze oraz zmienne członków Zarządu Arctic Paper S.A.	2017	2018		2019		2020		2021	
	Kwota	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana	Kwota	Zmiana
Michał Jarczyński (od 01.02.2019)	-	-	-	660 000	-	1 011 702	53%	1 454 448	44%
Göran Eklund (od 01.09.2017)	497 770	1 012 852	*	1 175 964	16%	1 403 495	19%	1 511 232	8%
Per Skoglund ( do 31.01.2019)	2 572 349	3 925 570	53%	138 316	*	-	-	-	-
Małgorzata Majewska-Śliwa ( do 01.09.2017)	1 091 679	-	-	-	-	-	-	-	-
Wolfgang Lübbert ( do 29.05.2017)	1 208 213	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacek Łoś ( do 29.05.2017)	720 369	-	-	-	-	-	-	-	-
Michał Sawka ( do 29.05.2017)	879 156	-	-	-	-	-	-	-	-
Średnie wynagrodzenie pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej	9 989	15 218	52%	9 824	-35%	12 664	29%	14 636	16%
Przychody skonsolidowane w tys. PLN	2 952 806	3 158 210	7,0%	3 117 118	-1,3%	2 847 450	-8,7%	3 412 576	20%

\*brak porównywalności danych za poszczególne lata ze względu na pełnienie funkcji przez Członka tylko przez część roku obrotowego

## **VI. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Arctic Paper S.A.**

### **6.1 Zarząd**

**2021**

Michał Jarczyński - Arctic Paper Kostrzyn S.A.	672 900
Göran Eklund - Arctic Paper Munkedals AB	1 484 376

### **6.2. Rada Nadzorcza**

**2021**

Per Lundeen – Arctic Paper Munkedals AB	57 375
Per Lundeen – Arctic Paper Grycksbo AB	68 850
Per Lundeen - Rottneros AB	261 000
Roger Mattsson - Rottneros AB	135 000

W 2021 roku pozostali Członkowie Rady Nadzorczej nie pobierali wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Arctic Paper S.A.

## **VII. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany.**

Arctic Paper S.A. nie przewiduje przyznawania lub oferowania instrumentów finansowych.

## **VIII. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.**

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń Spółka zakłada możliwość dochodzenia zwrotu a także odraczania przyznania lub wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego, w przypadku:

- a) naruszenia zakazu konkurencji, w okresie pełnienia funkcji Członka Zarządu i po upływie roku po zakończeniu stosunku prawnego łączącego Członka Zarządu i Spółkę;
- b) ujawnienia skutkujących szkodą nieprawidłowości w zarządzaniu Spółką;

W 2021 roku nie zaszły okoliczności uzasadniające skorzystanie z możliwości dochodzenia zwrotu lub odroczenia przyznania lub wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego.

**IX. Informacja dotycząca odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń.**

Zgodnie z wiedzą Rady Nadzorczej, nie odnotowano odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń.

[podpisy na kolejnej stronie]

**PODPISY / SIGNATURES**

---

Per Lundeen

---

Thomas Onstad

---

Zofia Dzik

---

Anna Jakubowski

---

Roger Mattsson